



## Finanzbericht 2025 Genossenschaft Tante Emmer

Die Jahresrechnung 2025 wurde gemäß den gesetzlichen Vorschriften des Schweizer Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt. Die Buchhaltung wurde mit der Software „Bexio“ geführt und von der Treuhandfirma accoswiss ag unterstützt. Die Buchhaltung wurde von unserem internen Rechnungsrevisor Roger Nötzli (lic. oec. publ., diplomierter Wirtschaftsprüfer) geprüft. Der entsprechende Bericht folgt an der Genossenschaftsversammlung.

### Jahresrechnung

Der vor einem Jahr beantragte Umbau hat sich bereits ausbezahlt. Zwar ist die monatliche finanzielle Belastung aufgrund höherer Mietkosten gestiegen, jedoch sorgt die vergrösserte Ladenfläche nicht nur für ein angenehmeres Einkaufserlebnis, sondern regt auch zu zusätzlichen Einkäufen an. Dies zeigt sich auch in den höheren Verkaufsumsätzen.

Neben der stabilen Marge sichern die Mitgliederbeiträge den laufenden Ladenbetrieb. Das vergangene Geschäftsjahr konnte - nach Abschreibungen und Steuern - mit einem Gewinn von CHF 17'538 abgeschlossen werden.

### Genossenschaftskapital

Austritte und neue Anteilseigner halten sich die Waage. Das Genossenschaftskapital erhöhte sich 2025 um CHF 1'000 auf CHF 163'200 (entspricht 818 Anteilscheinen, Vorjahr 813).

### Ertrag

Die Einnahmen aus Mitgliedschaften betragen CHF 107'329 (Vorjahr 106'402), was einer Steigerung von knapp 1% entspricht. Der budgetierte Zielwert von CHF 110'000 konnte knapp nicht erreicht werden.

Der Verkaufsumsatz konnte, trotz dem reduziertem Angebot während der Umbauphase, um 6.3% auf CHF 788'243 (Vorjahr CHF 741'446) gesteigert werden. Insgesamt beträgt der Betriebsertrag 2025 CHF 895'573 (Vorjahr CHF 847'866) was einer Steigerung von 6.3% entspricht.



## Aufwand

Aufgrund eines unfallbedingten Personalausfalls und den daraus resultierenden Versicherungsleistungen reduzierte sich der Personalaufwand um CHF 6'700. Der Personalaufwand 2025 beträgt CHF 134'713 (Budget CHF 142'000)

Der Warenaufwand ist im Vergleich zum Vorjahr um 4.4% auf CHF 687'100 (Vorjahr 649'373) gestiegen.

Für den übrigen Betriebsaufwand, einschliesslich Miete, Reinigung, Versicherungen, Energie, Verwaltung, Informatik und Werbung, wurden CHF 43'840 budgetiert. Die Kosten betragen effektiv CHF 42'437. Die Abschreibungen wurden gemäß den gesetzlichen Vorgaben des OR vorgenommen.

Aufgrund des Gewinns, reduziert sich erneut und beträgt neu CHF 12'542 (Vorjahr CHF 30'034).

## Bilanz

### Aktiven

- Flüssige Mittel per 31.12.2025 auf CHF 157'103
- Forderungen aus Lieferung und Leistungen und übrige Forderungen CHF 235.- (gestellte und noch nicht bez. Rechnungen)
- Vorräte (Warenlager), nach Abzug des Warendrittels CHF 41'667 (+ CHF 10'000 aufgrund der grösseren Ladenfläche).
- Aktive Rechnungsabgrenzung CHF 12'868 (bezahlter Aufwand Folgejahr und ausstehende Guthaben).
- Die Bewertung der Sachanlagen (Ladeneinrichtung) wurden gemäss gesetzlichen Bestimmungen vorgenommen.

### Passiven

- Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten per 31.12.2025 betragen CHF 67'688.
- Passive Rechnungsabgrenzung CHF 9'671 (erhaltene Zahlungen Folgejahr, Aussehende Rechnungen von Lieferanten sowie Überstunden von MitarbeiterInnen).

# Jahresrechnung für das Geschäftsjahr vom 01.01.2025–31.12.2025

---

Genossenschaft Tante Emmer  
Albisstrasse 9  
8915 Hausen am Albis  
CHE-150.372.533

05.03.2026

# Bilanz

<b>Aktiven in CHF</b>	<b>Anhang</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Flüssige Mittel		157'103	137'892
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		235	377
Übrige kurzfristige Forderungen		310	1'066
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen		41'667	36'666
Aktive Rechnungsabgrenzungen		12'868	11'085
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>212'182</b>	<b>187'087</b>
Sachanlagen		19'900	4'100
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>19'900</b>	<b>4'100</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>232'082</b>	<b>191'187</b>

<b>Passiven in CHF</b>	<b>Anhang</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		67'688	47'817
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		4'065	4'362
Passive Rechnungsabgrenzungen		9'671	6'487
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>81'424</b>	<b>58'666</b>
Genossenschaftsvermögen		163'200	162'600
Verlustvortrag		-30'080	-48'694
Jahresergebnis		17'538	18'615
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>150'658</b>	<b>132'520</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>232'082</b>	<b>191'187</b>

# Erfolgsrechnung

<b>in CHF</b>	<b>Anhang</b>	<b>01.01.2025 -31.12.2025</b>	<b>01.01.2024 -31.12.2024</b>
Nettoerlös aus Lieferungen und Leistungen		788'243	741'446
Nettoerlös aus Mitgliedschaften		107'329	106'420
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>895'573</b>	<b>847'866</b>
Materialaufwand und Fremdleistungen		-687'100	-649'373
<b>Bruttogewinn</b>		<b>208'473</b>	<b>198'493</b>
Personalaufwand		-134'713	-140'452
Raumaufwand		-21'712	-16'974
Unterhalt, Reparaturen und Ersatz		-4'342	-2'669
Sachversicherungen, Abgaben und Gebühren		-797	-710
Energie- und Entsorgungsaufwand		-5'906	-5'562
Verwaltungs- und Beratungsaufwand		-4'176	-4'859
Informatikaufwand		-4'266	-4'153
Werbeaufwand		-1'237	-1'509
<b>Betriebserfolg vor Abschreibungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)</b>		<b>31'322</b>	<b>21'606</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen		-13'377	-2'500
<b>Betriebserfolg vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT)</b>		<b>17'946</b>	<b>19'106</b>
Finanzaufwand		-120	-217
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>17'826</b>	<b>18'889</b>
Direkte Steuern		-288	-274
<b>Jahresergebnis</b>		<b>17'538</b>	<b>18'615</b>

## Anhang zur Jahresrechnung

### 1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (32.Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, sind nachfolgend beschrieben. Dabei ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode, beeinflussen können. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

### 2. Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

	31.12.2025	31.12.2024
Bandbreite Mitarbeiteranzahl im Jahresdurchschnitt	< 10 Vollzeitstellen	< 10 Vollzeitstellen

### 3. Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

	31.12.2025	31.12.2024
Vita Sammelstiftung	361	0

## Gewinnverwendung

<b>Verfügbare Bilanzgewinn in CHF</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Verlustvortrag	-30'080	-48'694
Jahresergebnis	17'538	18'615
<b>Total Bilanzergewinn</b>	<b>-12'542</b>	<b>-30'080</b>

<b>Vorschlag zur Verwendung des Bilanzergebnisses</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Vortrag auf neue Rechnung	-12'542	-30'080
<b>Total Bilanzergebnis</b>	<b>-12'542</b>	<b>-30'080</b>



## Ausblick 2026 – Stabilisierung

Nach dem gelungenen Umbau im vergangenen Jahr geht es nun darum, den Betrieb der Genossenschaft Tante Emmer weiter stabil zu halten und nachhaltig weiterzuentwickeln. Im Zentrum stehen dabei nicht nur die wirtschaftliche Stabilität des Ladens, sondern auch die Menschen, die Tante Emmer tragen: unsere Genossenschafterinnen und Genossenschafter, das Team im Laden und der Vorstand.

Ein wichtiges Anliegen bleibt die Gewinnung neuer Mitglieder. Jede neue Genossenschafterin und jeder neue Genossenschafter stärkt die Genossenschaft Tante Emmer nicht nur finanziell, sondern auch ideell. Eine breit abgestützte Genossenschaft ist die Grundlage dafür, dass der Laden langfristig lebendig, lokal verankert und gemeinschaftlich getragen bleibt.

Im Betriebsalltag verfolgen wir das Ziel die Arbeitsabläufe weiter verbessern und dort, wo möglich, effizienter gestalten. Im ersten Quartal wurde ein Personalreglement eingeführt, das einerseits die bereits gelebte Praxis festhält und andererseits den Mitarbeitenden sowie der Genossenschaft als Arbeitgeberin als Leitfaden dient. Ein wichtiger Schritt für die weitere Professionalisierung. Gleichzeitig bleibt es wichtig, die Personalsituation stabil zu halten und frühzeitig auf bevorstehende Veränderungen zu reagieren. Dazu gehören für das kommende Jahr bereits angekündigte längere Absenzen und Pensum Reduktionen.

Auch das Sortiment soll weiterentwickelt werden. Geplant ist eine leichte Erweiterung, die sich an den Bedürfnissen der Mitglieder und dem Angebot unserer Lieferanten orientiert.

So bleibt 2026 ein Jahr der Konsolidierung und der sorgfältigen Weiterentwicklung.



## Budget 2026

Wie bereits an der GV 2025 prognostiziert, hat der Warenverkauf als auch der Wareneinkauf, aufgrund der grösseren Ladenfläche, der zugenommen. Dies wurde im neuen Budget berücksichtigt. Der Betriebskosten sollten, bis auf Mietausgaben und Energieaufwand auf Vorjahresniveau bleiben. Die Personalkosten wurden, aufgrund des grösseren Bedarfs etwas erhöht. Es wird wiederum mit einem leichten Gewinn gerechnet.

## Budget 26 mit Vergleich zu IST 2025

<u>Budget / IST</u>	<u>Budget 2026 V2</u>	<u>Ist 2025</u>	<u>Budget 2025</u>
Mitgliedschaften	110 000	107 329	110 000
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	790 000	788 244	714 153
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>900 000</b>	<b>895 573</b>	<b>824 153</b>
Material- und Warenaufwand	( 690 000)	( 687 100)	( 625 000)
<b>Bruttoergebnis nach Material- und Warenaufwand</b>	<b>210 000</b>	<b>208 473</b>	<b>199 153</b>
Personalaufwand	( 145 000)	( 134 713)	( 142 000)
<b>Bruttoergebnis nach Personalaufwand</b>	<b>65 000</b>	<b>73 760</b>	<b>57 153</b>
Raumaufwand	( 25 600)	( 21 712)	( 20 700)
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	( 3 600)	( 4 342)	( 3 600)
Transportaufwand	( 500)	0	( 250)
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen	( 1 000)	( 797)	( 1 300)
Energie- und Entsorgungsaufwand	( 7 000)	( 5 906)	( 6 000)
Verwaltungsaufwand	( 5 000)	( 4 179)	( 5 000)
Informatikaufwand	( 5 000)	( 4 266)	( 5 000)
Werbeaufwand	( 2 000)	( 1 237)	( 2 000)
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>( 49 700)</b>	<b>( 42 439)</b>	<b>( 43 850)</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen und Wertberichtigungen, Finanzerfolg und Steuern</b>	<b>15 300</b>	<b>31 321</b>	<b>13 303</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	( 10 000)	( 13 376)	( 9 000)
<b>Betriebliches Ergebnis vor Finanzerfolg und Steuern</b>	<b>5 300</b>	<b>17 945</b>	<b>4 303</b>
Finanzaufwand	( 200)	( 120)	( 200)
Finanzertrag (Ausserordentlich)	0	0	0
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern ("EBT")</b>	<b>5 100</b>	<b>17 825</b>	<b>4 103</b>
<b>Jahresegebnis vor Steuern</b>	<b>5 100</b>	<b>17 825</b>	<b>4 103</b>
Direkte Steuern	( 300)	( 287)	( 300)
<b>Jahresergebnis</b>	<b>4 800</b>	<b>17 538</b>	<b>3 803</b>
<b><u>Investitionen 2025 Umbau Vergleich zu Budget</u></b>		<b>31 603</b>	<b>( 35 000)</b>